
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN EN ECONOMÍA Y GESTIÓN DE SERVICIOS DE SALUD

CICLO 2027 · 2028



DEPARTAMENTO DE
ECONOMÍA

El Programa

El Programa de Especialización en Economía y Gestión de Servicios de Salud es una propuesta de posgrado del Departamento de Economía de la Universidad Nacional del Sur. Fue creado en 2006 para responder a las necesidades de formación de profesionales vinculados con la conducción, la planificación y la gestión de los servicios y sistemas de salud. En 2027 comenzará la séptima cohorte. La propuesta integra herramientas de economía sanitaria, planificación, gestión organizacional, recursos humanos, calidad, gestión de riesgos, evaluación e investigación aplicada.

2

Años de duración

400 hs

Carga horaria total

260 hs

Actividades prácticas

18+2

Módulos + talleres

Estructura curricular

El Programa es de modalidad presencial, con encuentros mensuales los días viernes y sábado (una vez por mes). Cada módulo tiene una duración de 20 horas. La próxima cohorte iniciará en marzo de 2027 y concluirá en diciembre de 2028. Los participantes pueden ausentarse hasta el equivalente a 4 módulos completos a lo largo de los dos años, no necesariamente de forma consecutiva.

1

PROPÓSITO

Contribuir al mejoramiento de la eficiencia y equidad de los sistemas de salud de la ciudad y la región, a través de la formación de profesionales capaces de aplicar conceptos y herramientas actualizadas de la economía y la gestión de los servicios de salud en la resolución de los problemas que se presentan en las diferentes instancias del proceso de toma de decisiones.

2

OBJETIVO GENERAL

Formar profesionales especializados en el análisis económico-sanitario y la gestión de los servicios de salud en nuestra ciudad y la región.

3

DESTINATARIOS

El programa está específicamente orientado a profesionales que tienen interés o realizan actividades en la gestión sanitaria o de instituciones de salud, como hospitales, empresas privadas, organismos de la seguridad social y empresas de medicina prepaga.

ACREDITACIÓN

El Programa cuenta actualmente con acreditación categoría A de la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU), conforme a la Resolución RESFC-2023-498-APN-CONEAU#ME



Perfil del Egresado

Al finalizar el Programa, las personas egresadas estarán en condiciones de:



Análisis Macroeconómico

Realizar el análisis económico del sistema de atención de la salud argentino a nivel macroeconómico y analizar las interacciones de los diferentes agentes.



Planificación y Gestión

Aplicar herramientas de planificación, diseño organizacional, gestión de calidad, riesgo clínico/jurídico y recursos humanos y económico-financieros en instituciones de salud.



Evaluación de Intervenciones

Evaluar las intervenciones en salud desde perspectivas económicas, epidemiológicas y sociales, considerando factores vinculados a la gestión de servicios.



Toma de decisiones informadas en la Evidencia

Analizar y resolver problemas de planificación y gestión de servicios de salud con enfoque basado en evidencia e integración ética, social, cultural y legal.

Competencias del Egresado

El programa busca favorecer la adquisición de distintos tipos de competencias por parte del egresado:

Técnicas

- Planificación de planes, políticas, pronósticos, presupuestos y programas
- Diseño y gestión de organizaciones de salud
- Gestión de recursos humanos, económicos y financieros
- Evaluación macro y microeconómica
- Gestión de la calidad y el riesgo
- Evaluación de resultados de intervenciones en salud

Genéricas

- Trabajo en equipo
- Generación y uso del conocimiento en decisiones de gestión de servicios y políticas sanitarias
- Análisis de aspectos legales, éticos, sociales y culturales
- Enfoques participativos que jerarquicen el rol del paciente y la comunidad



Organización académica

El Programa se desarrolla durante dos años, con modalidad intensiva. Comprende 18 módulos, dos talleres y la elaboración de un Trabajo Final. La carga horaria total es de 400 horas, de las cuales 260 corresponden a actividades prácticas.

Las actividades prácticas incluyen análisis de casos, simulaciones, ejercicios de aplicación, resolución de problemas y discusión en grupos pequeños. La evaluación es continua y cada docente responsable define la modalidad de evaluación correspondiente al módulo.

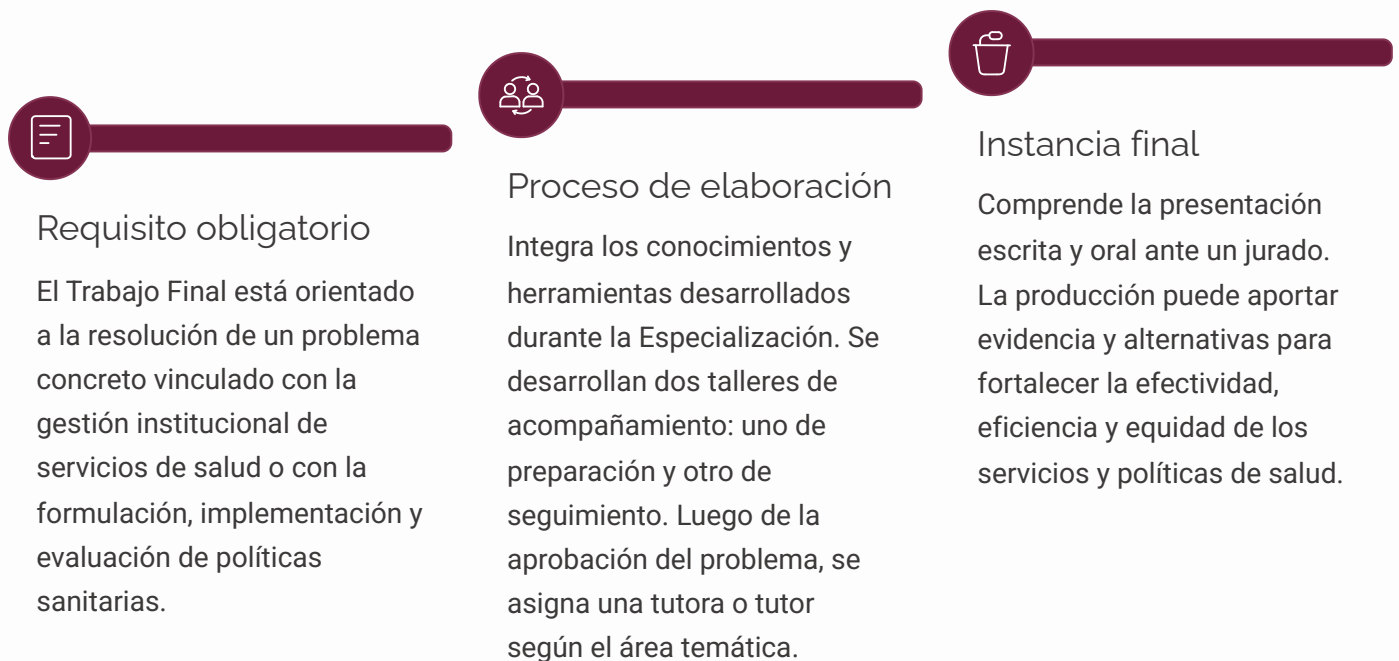
Año I — 200 horas

8 módulos y un taller. Formación inicial en economía, planificación, organizaciones, personas, riesgos, calidad, recursos e investigación.

Año II — 200 horas

10 módulos y un taller. Profundización y aplicación en inversión, gestión, planificación, organizaciones, riesgos, calidad, investigación, ética y comunicación.

Trabajo Final



Plan de estudios

AÑO I

Módulos	Resultado Esperado Se espera que, al finalizar el módulo, el participante sea capaz de...
1-2. Evaluación Macro y Micro-económica 40 horas	Analizar desde la perspectiva económica los Sistemas de Salud en general y el de Argentina en particular a través del estudio de la interacción de sus agentes: usuarias/os, proveedores, financiadores y reguladores
3. Planificación I 20 horas	Aplicar los conceptos y herramientas de la planificación para la elaboración de un plan de acción en un territorio, población o institución de salud determinada.
4. Diseño y Gestión Organizacional I 20 horas	Analizar las organizaciones de salud desde un enfoque transformacional y promover el pensamiento crítico sobre las razones por las cuales éstas deben transformarse.
5. Gestión de los Recursos Humanos I 20 horas	Brindar un marco general sobre los diversos aspectos de la gestión de las personas en las organizaciones.
6. Análisis del riesgo en las organizaciones de salud: riesgo clínico 20 horas	Diseñar, implementar y evaluar programas y/o intervenciones para la gestión del riesgo clínico en las organizaciones de salud.
7. Gestión de la Calidad en las Organizaciones de Salud I 20 horas	Lograr que la/el participante reconozca las bases conceptuales para la evaluación de la calidad y las metodologías aplicadas en los sistemas de gestión de la calidad en organizaciones de salud.
8. Gestión de los recursos económico-financieros I 20 horas	Comprender los conceptos de indicadores de producción en salud incorporando la metodología de cálculo de costos y su aplicación en la gestión.
9. Investigación en salud aplicada a la toma de decisiones I 20 horas	Emplear la evidencia en las decisiones relacionadas con el diseño, implementación y evaluación de políticas, planes y programas y la gestión de servicios de salud.
Taller de preparación del trabajo final 20 horas	Identificar los pasos esenciales en la elaboración del trabajo final y reconocer la importancia de emplear un método sistemático para su realización.

AÑO II

Módulos	Resultado esperado
	Se espera que, al finalizar el módulo, el participante sea capaz de...
1. Análisis de proyectos de inversión 20 horas	Introducir los conceptos económicos-financieros, que permiten analizar las diferentes alternativas de inversión, para las organizaciones de salud.
2. Análisis de los aspectos éticos, sociales y culturales 10 horas Investigación en salud aplicada a la toma de decisiones II 10 horas	Analizar la planificación y gestión en salud a partir de la interconexión entre aspectos éticos y socioculturales. Reconocer los distintos tipos de brechas de conocimiento a la acción y diseñar estrategias que contribuyan a optimizar la gestión del conocimiento en organizaciones de salud.
3. Gestión de los recursos económico-financieros II 20 horas	Incorporar a través de una metodología teórico práctica el concepto de diseño y control de presupuestos en el ámbito público y privado con el fin de lograr una asignación eficiente de los recursos en salud.
4. Gestión de los Recursos Humanos II 20 horas	Identificar la relevancia de la/el responsable de la gestión de recursos humanos en la organización, incorporando herramientas que generen resultados de alto impacto, tanto para unas como para otras, permitiendo relacionar la estrategia y la cultura organizacional con la gestión de las personas.
Taller de Seguimiento del Trabajo Final 20 horas	Reconocer la importancia de emplear un método sistemático para la realización del trabajo final.
5. Planificación II 20 horas	Incorporar conceptos y aplicar herramientas de la planificación sanitaria para la elaboración de un plan de acción en un territorio, población o institución de salud en un tiempo y contexto determinado.
6. Diseño y Gestión Organizacional II 20 horas	Conocer los nuevos diseños organizacionales vigentes en la actualidad en pos de promover las transformaciones necesarias en el ámbito de la salud.
7. Análisis del riesgo en organizaciones de salud: riesgo jurídico 20 horas	Diseñar, implementar y evaluar programas y/o intervenciones para la gestión del riesgo jurídico en las organizaciones de salud.
8. Gestión de la Calidad en las Organizaciones de Salud II 20 horas	Identificar e introducirse al empleo de estrategias específicas para el diseño, implementación y evaluación de sistemas de Gestión de Calidad para el mejoramiento de la calidad en el ámbito de la planificación sanitaria y de las instituciones de salud.
9. Marketing Sanitario 20 horas	Adquirir destrezas para el análisis y diseño de estrategias de comunicación y marketing en organizaciones de salud.

Comité Académico

El Programa es administrado por el Departamento de Economía a través de un Comité Académico y un Coordinador Académico designados por el Consejo Departamental y que coordinan, planifican, dirigen y proponen ante el mismo para su aprobación la programación de las actividades.

COORDINADOR ACADÉMICO

María Eugenia Esandi

Médica, Máster en Evaluación de Tecnologías Sanitarias y Gestión de Servicios de Salud, Universidad de Barcelona. Profesora Asociada, Departamento de Economía (UNS). Especialista en Investigación en Implementación. Editora Jefe Journal of Migration and Health y miembro del Comité Editorial de Implementation Science Communications. Ex-Asesora Unidad Ministro y Directora Provincial de Gestión de Conocimiento, Ministerio de Salud, Provincia de Buenos Aires (2016-2017).

Integrantes Locales

Andrea Castellano

Doctora en Economía, Universidad Nacional del Sur. Vice-Rectora de la UNS y ex-Decana del Departamento de Economía. Coordinadora de la carrera de posgrado "Maestría en Economía" (acreditada "A" CONEAU). Miembro del Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales del Sur (IIESS), UNS - CONICET.

Karina Temporelli

Doctora en Economía, Universidad Nacional del Sur. Decana del Departamento de Economía, UNS. Investigadora de CONICET. Profesora adjunta "Economía, Gestión y Administración de los recursos sanitarios I y II".

Claudia Pasquaré

Contadora pública, Magister en Administración/Gestión de Recursos Humanos/Administración de Personal. Ex-coordinadora Académica de la Especialización en Gestión de Recursos Humanos, UNS. Directora de Recursos Humanos, Hospital Municipal de Bahía Blanca "Dr. Leónidas Lucero".

Marcela Clark

Contadora pública, Universidad Nacional del Sur. Docente en la asignatura Gestión y Administración de los Recursos de Salud, Programa de Especialización en Economía y Gestión de Servicios, UNS. Directora de la Obra Social, UNS. Ex-Contadora General, Municipalidad de Bahía Blanca.



Integrantes externos

Zulma Ortiz

Médica, Magister en Epidemiología, Gestión y Políticas de Salud, Universidad Nacional de Lanús. Profesora titular, Cátedra de Salud Pública, Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza. Directora de la Maestría de Investigación Traslacional, Universidad de Jauretche. Ex-Ministra de la Provincia de Buenos Aires (2015-2017) y Ex-Asesora en la Cámara de Senadores de la Provincia de Buenos Aires.

Daniel Maceira

Ph.D. en Economía Boston University, especializado en economía de la salud y organización industrial. Investigador Titular del Centro de Estudios de Estado y Sociedad (CEDES), Investigador Independiente del CONICET y Profesor Titular de la Cátedra de Organización Industrial, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires. Referente latinoamericano del Program Working Group de Health Systems Global (desde 2012).

Iñaki Ibarlucea Gutiérrez

Licenciado en Biología Fundamental y Doctor en Neurociencias, Universidad del País Vasco. Máster en Epidemiología Clínica, Escuela Andaluza de Salud Pública y la Universidad de Granada y Master en Bioética por la Universidad Ramon Llull y el Instituto Borja de Bioética. Director de innovación organizativa y de Gestión de Conocimiento en BIOEF (Fundación Vasca de Innovación e Investigación Sanitaria). Vicepresidente de HTAi (2017-2019) y Vicepresidente de EuroScan. Colaborador con las oficinas regionales de la OMS en EMRO, WPRO y OPS/PAHO.

Pablo Perel

Médico, Especialista en Cardiología (UBA), Master y Doctor en Epidemiología (Escuela de Higiene y Medicina Tropical de Londres EHMTL). Profesor de Epidemiología Clínica y Enfermedades No Transmisibles, Asesor del Centro Global de Enfermedades Crónicas EHMTL. Ha liderado y participado en múltiples investigaciones sobre la epidemiología, la prevención y control de enfermedades no transmisibles a nivel global.



Historia del Programa

Creación en 2006

El Programa fue creado en 2006, conjuntamente con la entonces Carrera de Medicina de la Universidad Nacional del Sur, para fortalecer la formación en ciencias de la salud y responder a las necesidades de profesionales vinculados con el sector.

Seis cohortes

Desde su creación se han desarrollado seis cohortes: 2007-2008, 2010-2011, 2014-2015, 2018-2019, 2020-2021 y 2024-2025. En 2027 comenzará la séptima cohorte.

Aprobación institucional

El proyecto fue elaborado por una comisión ad hoc integrada por docentes del Departamento de Economía, del Departamento de Ciencias de la Administración y de la entonces Carrera de Medicina, y fue aprobado mediante las resoluciones CDE-098/03 y CDCA-016/05.

El Programa en números

Desde su inicio en 2007 y hasta agosto de 2026, participaron profesionales de Bahía Blanca, de otros partidos del sudoeste de la Provincia de Buenos Aires y de otras provincias del sur argentino.

225

profesionales fueron aceptados como inscriptos en el Programa

109

egresaron como Especialistas
lo que representa una tasa de egreso del **48%**

63

concluyeron el Programa y tienen pendiente la entrega del Trabajo Final
28%

53

no terminaron el programa o abandonaron el **24%** no completó el programa o abandonó

Información de la cohorte 2027-2028

Cronograma y aranceles

El cronograma detallado, los requisitos de admisión, el arancel, las formas de pago y el procedimiento de inscripción se informarán en diciembre 2026, una vez finalizada la pre-inscripción.

Pre-inscripción

La pre-inscripción se realiza a través de este [formulario](#).
Estará habilitada desde setiembre al 30 noviembre de 2026.

Consultas

Para consultas e inscripción, se utilizarán los canales institucionales del Departamento de Economía de la Universidad Nacional del Sur.

