



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

REGISTRADO CSU= 661

Corresponde a Expte. DG-973/01.

BAHÍA BLANCA, 12 NOV. 2002

**VISTO:**

La Res. AU-10/02 por la que se crea la carrera de posgrado Maestría en Desarrollo y Gestión Territorial en el ámbito de la Universidad Nacional del Sur, y

**CONSIDERANDO:**

Que el Consejo Superior Universitario, en su reunión del 30 de octubre de 2002, aprobó lo dictaminado por su Comisión de Enseñanza;

**POR ELLO,**

**EL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO  
RESUELVE:**

**ARTICULO 1º:** Aprobar el Plan de Estudios de la Carrera de Posgrado Maestría en Desarrollo y Gestión Territorial en el ámbito de la Universidad Nacional del Sur, compartida con las Universidades Nacionales de Rosario y Río Cuarto que figura como anexo de la presente resolución.

**ARTICULO 2º:** Pase a la Secretaría General Académica para su conocimiento y demás efectos. Comuníquese al Departamento de Estudios de Posgrado, a los Departamentos Académicos, y a la Dirección General de Alumnos y Estudio. Cumplido, archívese.

383

  
Lic. SANDRA BAIONI  
SECRETARIA GENERAL  
del CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

  
Dr. LUIS MARÍA FERNÁNDEZ  
RECTOR



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

ANEXO DE LA RES.CSU- - 661

## MAESTRÍA EN DESARROLLO Y GESTIÓN TERRITORIAL

Mención en: *Gestión del Desarrollo Local*

*Gestión Municipal*

### **I-OBJETIVOS**

La Maestría en Desarrollo y Gestión Territorial procura responder a la creciente demanda de recursos humanos calificados para actuar y asesorar en los ámbitos municipales, provinciales y regionales, impactados por las reformas estructurales económicas, sociales, políticas e institucionales que se produjeron en las dos últimas décadas.

Entre sus objetivos específicos se destacan:

### **II-ANTECEDENTES DEL PROYECTO**

El proyecto de Maestría se inserta en las actividades de docencia (tercer y cuarto nivel), investigación y extensión que están realizando actualmente las Universidades Nacionales de Río Cuarto, Rosario y del Sur. Además se articula con las actividades que vienen desarrollando estas tres universidades en el contexto de la Red Iberoamericana de Investigadores en Globalización y Territorio (RII), en la sección Argentina e Iberoamericana. La RII fue creada en el año 1994 por un grupo de investigadores iberoamericanos, con larga trayectoria en el estudio de las temáticas vinculadas con el desarrollo local regional. Participan un amplio número de académicos e instituciones de la mayoría de los países latinoamericanos, España, Francia y Portugal. Está organizada con una coordinación general (cuya función es asegurar el enlace entre los distintos coordinadores nacionales y promover la Red a nivel internacional) y secciones nacionales a cargo de sus respectivos coordinadores. Desde sus orígenes la RII tuvo la finalidad de promover y coordinar investigaciones sobre las transformaciones territoriales producidas por los avances de los procesos de reestructuración y globalización, integrando la áreas temáticas siguientes: 1) distribución territorial de las actividades económicas y de la población; 2) difusión y adopción territorial de innovaciones tecnológicas; 3) nuevas modalidades de gestión pública territorial; 4) disparidades regionales y/o locales en materia de calidad de vida y bienestar social. Para la discusión de los avances en estas líneas temáticas se han realizado, hasta ahora, cinco seminarios internacionales (Pereira/Colombia; Santiago de Chile; La Rábida/España; Bogotá/Colombia; y Toluca/México), una serie de reuniones nacionales y tres reuniones sobre actividades de formación en los posgrados. La UNR está organizando el sexto Seminario Internacional de la RII, a realizarse el 23 y 24 de mayo del 2001.

### **III-PERFIL DEL EGRESADO QUE SE BUSCA FORMAR**

La Maestría responde a demandas reales de los municipios y otros entes gubernamentales, en el marco de los nuevos requerimientos que plantean los procesos de descentralización y modernización de la gestión local y regional. Asimismo, en las sociedades locales se advierte una creciente necesidad de profesionales con un perfil más flexible y con aptitudes para desempeñar diversos roles (de intermediación, de gerenciamiento, de decisión, de animación), donde las capacidades vinculadas a las relaciones interpersonales y a la comunicación adquieren importancia estratégica. En este contexto, existe una creciente demanda individual e institucional por asistencia técnica y capacitación en temas vinculados al desarrollo y gestión de los municipios.

La Maestría propuesta viene a ocupar un vacío en el sistema educativo local de las tres Universidades, dado que la demanda de formación superior no está siendo satisfecha adecuadamente por la oferta educativa nacional, tanto para el caso de personas dedicadas a actividades académicas como a actividades profesionales en el sector público y privado. En el ámbito educativo regional la Maestría permitiría generar una mayor cantidad y calidad de masa crítica para contribuir al proceso de desarrollo territorial, en particular de profesionales vinculados a la gestión pública (políticos y técnicos) como los dedicados a la docencia, investigación, transferencia y consultoría.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

**Los egresados de la Maestría estarán en condiciones de actuar como:**

- 1) Consultores y asesores de organizaciones públicas, privadas y ONG's vinculadas con proyectos de desarrollo territorial;
- 2) Decisores con responsabilidad en el diseño, implementación y evaluación de políticas de desarrollo local/regional;
- 3) Animadores e intermediarios en procesos de planeamiento y gestión estratégica territorial;
- 4) Investigadores y docentes orientados a las problemáticas de los procesos de desarrollo global, regional y local.

Por su parte, la opción por un área de profundización permitirá a los egresados consolidar conocimientos y formación empírica en: Gestión del Desarrollo Local o Gestión Municipal.

En consecuencia, las alternativas de inserción laboral del egresado incluyen: los gobiernos locales, los ministerios y organismos públicos nacionales y provinciales, las organizaciones no gubernamentales de desarrollo, las agencias de desarrollo territorial, las asociaciones empresariales locales, intercomunales y regionales, el ámbito académico y la consultoría privada.

### IV-CONVENIOS DE COOPERACION QUE SUSTENTAN LA MAESTRIA EN RED

El proyecto de Maestría se presenta en Red entre las Universidades Nacionales de Rosario, del Sur y Río Cuarto, con la intención explícita de complementar esfuerzos, potenciar fortalezas (Ver Anexo General y Anexo 2 y 3 presentados en CONEAU en la convocatoria del 29 de septiembre de 2000) y disminuir o contrarrestar las debilidades de cada institución a través del funcionamiento en red (debilidades vinculadas a la escasez de recursos humanos en todas las áreas de conocimiento que demanda la Maestría, en función de la inter y transdisciplinariedad de la misma).

A tal efecto, entre las tres universidades se ha firmado, en el contexto de los acuerdos celebrados en el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y el Consejo de Decanos de Ciencias Económicas (CODECE), un "Convenio Específico de Cooperación Interinstitucional" (CECI) para el dictado en Red de la Maestría en Desarrollo y Gestión Territorial. Tal como puede observarse en el CECI, se acuerda promover la creación, presentación y evaluación de la carrera ante CONEAU y, además, se explicita la voluntad de cooperación en el marco de las reglamentaciones específicas de cada universidad. (Ver CECI, presentado a CONEAU el 29/09/2000).

### V- PLAN DE MATERIAS –CONTENIDOS MINIMOS

#### *1-Forma de Organización de las Actividades Curriculares*

El Programa de Posgrado se desarrolla en tres cuatrimestres académicos de 180 horas presenciales cada uno, incluyendo el ciclo de Especialización. La presentación del proyecto de tesis insumirá 160 horas adicionales de trabajo en taller. Desde la elaboración del proyecto hasta la presentación de la Tesis, los estudiantes cuentan con el apoyo de un tutor individual para la orientación en los aspectos conceptuales y metodológicos comprendidos en la temática del trabajo.

#### *2-Plan de materias: contenidos mínimos*

##### **MODULO I: Economía sociedad y territorio**

##### **101. Estructura y funcionamiento de la economía.**

Elementos para el análisis de la estructura y funcionamiento del sistema económico. Conceptos de cuentas nacionales. Paradigmas y modelos macroeconómicos. Determinantes de la oferta y la demanda global. El sector público. Moneda, crédito y financiamiento de la actividad. El sector externo: los flujos de bienes y servicios reales y financieros. La balanza de pagos: la restricción externa; endeudamiento y el tipo de cambio. La formación de excedente y la acumulación de capital. Distribución del ingreso, la riqueza y el capital. Los modelos de desarrollo y la periodización del proceso socioeconómico. Análisis de situación en los años noventa: problemas actuales e hipótesis sobre escenarios futuros en latinoamérica y Argentina.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

### 102. Estructura y dinámica territoriales

La dimensión espacial la teoría social. Los aportes de la geografía económica. Problemas y enfoques en la ciencia regional. Conceptos e instrumentos de la microeconomía espacial. Funciones de producción y costos. Costos de transacción, integración vertical y concentración económica. De la localización de la firma a la división espacial del trabajo. Competencia imperfecta y análisis espacial. Externalidades y Economías de aglomeración. Innovación y territorio. Cadenas productivas y redes de empresas. El territorio como forma de organización industrial: distritos industriales, sistemas productivos locales y medios innovadores. Las nuevas problemáticas y los fundamentos de la mesoeconomía espacial.

### 103. Estructura Social

Caracterización de la estructura social. Distintas visiones y teorías sobre estratificación y clases sociales en las sociedades modernas. La estructura ocupacional y sus transformaciones actuales. La relación del capital y el trabajo. La sociedad salarial y la organización del trabajo. Los mercados locales de trabajo: naturaleza, mecanismos y tendencias en el empleo/desempleo. Movilidad social y conflictos. Fragmentación y dualización de las sociedades locales. Movilidad territorial de la población en la teoría social y económica. Estrategias de supervivencia. Conceptos y criterios de medición de los fenómenos.

### 104. Cambio cultural e Identidades locales

El debate sobre el cambio cultural en las sociedades contemporáneas. La identidad como proceso de construcción colectivo. Papel de las instituciones y organizaciones locales y regionales en la promoción y gestión del desarrollo. Potencialidades endógenas. La sociedad civil en el ámbito local, actores sociales individuales y corporativos; la representación de intereses. Los partidos políticos. Los movimientos sociales emergentes. El rol del conocimiento y las instituciones científicas.

### 105. Instituciones Sociales

Los términos del debate acerca de la equidad, la igualdad y la seguridad social. Teoría y enfoques disciplinarios sobre las Instituciones. El desarrollo de las instituciones sociales: origen, maduración, crisis y retracción de los Estados de Bienestar contemporáneos. La situación actual de las políticas sociales en latinoamérica y Argentina; conflictos, dilemas y alternativas. Políticas sociales comparadas.

### 106. Teoría del desarrollo

El concepto de desarrollo: historia y usos actuales. Vertientes disciplinarias. Las teorías del crecimiento económico: enfoques neoclásicos, keynesianos y estructuralistas. El crecimiento endógeno: el papel de la innovación y el progreso técnico. Los modelos evolucionistas. El papel de la agricultura en el proceso de desarrollo: teorías y debates actuales. La convergencia o divergencia de las disparidades económicas, sociales y territoriales. Las cuestiones de la equidad y el desarrollo sustentable. Indicadores de desarrollo.

## MÓDULO II: Instrumentos de análisis regional

### 201. Métodos cuantitativos y cualitativos de investigación

Los métodos de investigación en las Ciencias Sociales. Los métodos cuantitativos y cualitativos: alcances y limitaciones. Distintos tipos de mediciones y sus fundamentos. La triangulación metodológica. Origen y uso actual de la estadística. Distribuciones de frecuencia. Estimadores. Medidas de variación. Nociones fundamentales de inferencia estadística. Números índices. Series de tiempo. Análisis de regresión y correlación. Técnicas y procedimientos básicos de muestreo. La formulación de encuestas. Análisis y aplicación de métodos cuantitativos de contenido regional. Procedimientos de medición de desigualdades territoriales, indicadores de especialización y concentración. Relaciones input-output regional y local, Multiplicadores del ingreso. Métodos de análisis de encadenamientos económicos. Sistemas de procesamiento de datos estadísticos. Métodos de presentación de la información estadística, elaboración de diagramas y representaciones para la gestión. Las técnicas del análisis cualitativo: grupo focal, entrevistas, Metaplán y otras. El uso de las técnicas cualitativas en los procesos de desarrollo local y regional.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

### 202. Sistemas de Información Regional y Municipal.

Organización y análisis de la información en la toma de decisiones de las unidades productivas y la administración pública local. Construcción y aplicación de bases de datos estadísticos para la gestión del desarrollo. Aplicación de softwares de procesamiento de bases de datos. Uso de software en el análisis estadístico (TSP, SPSSwin, Base de datos, etc.). Uso de software en el análisis del desarrollo regional (LRPM, TAREA, Matrices de competitividad, etc.). Aplicación de métodos basados en sensores remotos y aerofotografía; interpretación de resultados. Aplicación de sistemas de información geo-referenciados (SIG).

### 203. Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión.

Análisis del marco lógico para la identificación de proyectos de inversión. Tipología de impactos y tipos de proyectos. Metodologías para la formulación y la evaluación de proyectos. Criterios y técnicas de evaluación privada y social. Análisis de los flujos financieros, Tasa Interna de Retorno y Valor Actual Neto. Evaluación ex-post; procedimientos de control y seguimiento de los proyectos de inversión. Sistematización de experiencias adquiridas.

## MODULO III: Marco institucional, estrategias y políticas de desarrollo

### 301. Instituciones jurídicas y organización del Estado.

Las concepciones y paradigmas sobre el poder y el Estado. Democracia; legitimidad, representación y gobernabilidad. Análisis de las formas de organización y de administración del Estado. Fundamentos del orden jurídico. Derecho público y derecho privado. La Constitución y el Estado de Derecho. El principio de la separación de poderes. El constitucionalismo social. El sistema federal y los ordenamientos provinciales. Descentralización; autarquía y autonomía. El derecho administrativo. Los servicios públicos: caracterización y clasificación. Concepto y nociones generales de derecho tributario. Derecho de propiedad y de dominio. Restricciones al dominio y servidumbres administrativas. Expropiación por utilidad pública. El papel de la burocracia estatal. Articulación de intereses. Corporativismo. Reformas de la administración pública. El debate internacional sobre la modernización de la gestión pública. Análisis de la experiencia latinoamericana y argentina reciente.

### 302. Infraestructura y servicios públicos

Papel de la infraestructura como restricción e instrumento del crecimiento económico. Modelos de gestión de los servicios públicos. Teoría y práctica de la regulación de los servicios públicos. Análisis del proceso de privatización; impactos regionales y locales. Métodos de estimación de demandas de infraestructura. Estrategias de desarrollo local de infraestructura y servicios básicos. Fuentes y modalidades de financiamiento.

### 303. Globalización, descentralización y organización del territorio

Globalización, descentralización y reestructuración territorial: debates conceptuales y perspectiva histórica. Transición demográfica, transición urbana y demandas sociales. Teorías y evidencias empíricas en la movilidad territorial de la población. Ocupación del territorio y formación del espacio urbano. Análisis de los factores determinantes de la localización de las actividades productivas y de la población. Economías de aglomeración, de escala y de urbanización. Características de los procesos de urbanización. Metrópolis, redes y sistemas de centros urbanos. Las áreas rurales y la población dispersa. Jerarquías urbanas, áreas de influencia y sistemas de interdependencia. Conformación de la estructura espacial argentina.

### 304. Gestión del medio ambiente

La actividad humana y el medio ambiente. El papel de los recursos naturales en el sistema económico. Crítica ecológica a la contabilidad marcoeconómica. Formación y apropiación de las rentas naturales. Factores determinantes del deterioro ambiental. Detección y prevención de desastres ambientales. La problemática del desarrollo sustentable en la agenda internacional y nacional. Facultades de los gobiernos locales. Desarrollo de modelos de gestión aplicables al ámbito rural y

9



# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

urbano. Disposiciones y normas legales en materia ambiental. La experiencia internacional comparada. Análisis de impacto ambiental. Principales técnicas y procedimientos habituales en la evaluación de impacto. Estudio de casos.

## **305. Políticas e instrumentos de desarrollo local**

La gestión pública en el siglo XXI. Mecanismos de asistencia y promoción. Formación de capital básico, capacitación y esquemas de financiamiento. Desarrollo de formas asociativas y solidarias. Formación de redes locales. La planificación estratégica. Los planes de desarrollo local. Análisis y evaluación de experiencias locales/nacionales e internacionales. Programas de fomento del empleo local; de generación de ingresos; iniciativas productivas de pequeña escala. Los procesos de la generación de empresas: estudios previos, elaboración de proyectos, instalación de empresas, inicio de actividades. El asociativismo y las cooperativas en el proceso de desarrollo local. Ciudad, barrio y municipio. El sector informal urbano y la pequeña producción rural: caracterización, restricciones y potencialidad.

## **MÓDULO IV: Menciones**

### **IV. A.: MENCIÓN: Gestión del desarrollo local**

#### **401.A. Sistemas productivos locales**

Bases conceptuales e instrumentos analíticos de identificación. Los problemas de adecuación en las áreas periféricas. Bases de exportación local, circuitos de acumulación, complejos de acumulación territorial, cluster. Los Sistemas Agroalimentarios: agroindustria, logística y distribución de alimentos. Tipologías de cadenas productivas (productos básicos, productos básicos modernos, productos diferenciados). Metodologías para el estudio de caso. El sistema agroalimentario en la Argentina: debilidades y fortalezas. Los encadenamientos productivos del sistema agroalimentario y las relaciones rural-urbanas. Las transformaciones en el medio rural.

#### **402.A. Fomento a las actividades productivas y al empleo local**

Las experiencias nacionales e internacionales: revisión crítica y experiencias adquiridas. Diseño y Evaluación de políticas y programas de empleo y capacitación laboral. Los instrumentos disponibles en las administraciones municipales y provinciales. Los procesos de la generación de empresas: estudios previos, elaboración de proyectos, instalación de empresas, inicio de actividades. El asociativismo y las cooperativas en el proceso de desarrollo local. Calidad, marcas y marketing de productos locales. Procedimientos para la certificación de calidad. Marcas de origen. Normas ISO 9000. Instituciones de transferencia tecnológica a nivel local y regional. La capacitación y la reconversión laboral. Estudio de casos y sugerencia de propuestas.

#### **403.A. Seminario Taller: Promoción del Desarrollo Local**

Análisis y discusión de experiencias en la década de los '90. Ámbito público y ámbito privado. Sistema local de actores, negociación y conflicto. Procesos de constitución de nuevos actores. Redes intersectoriales. El Agente de desarrollo local, roles, funciones y requerimientos de formación. Modalidades de gestión concertada. La cooperación en torno a un proyecto de desarrollo local. La cooperación entre comunidades locales. Organización político-institucional de la asociación de municipios y regiones. Rasgos culturales y los condicionantes de los "localismos". La cooperación intercomunal transnacional: ciudades y regiones en el MERCOSUR.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

### IV. B. Mención: Gestión municipal

#### **401.B. Administración financiera y contabilidad pública**

Finanzas Públicas. La estructura tributaria argentina: nacional, provincial y municipal. Problemas redistributivos y de eficiencia. El gasto público. Federalismo fiscal. Programación de la Inversión Pública. Fundamentos de programación. Identificación de objetivos, metas y prioridades. Complementariedad de los proyectos de inversión. Externalidades. El Sistema Nacional de Inversiones Públicas: normas, órganos y funciones. Fuentes de financiamiento. Las instituciones locales. Los Organismos internacionales. Formas de presentación y requerimientos para el financiamiento. Contabilidad Pública y Presupuesto. Normas y procedimientos de la contabilidad pública. Elaboración y análisis de estados contables. El presupuesto público. Procedimientos de estimación de recursos y gastos. Técnicas y procedimientos de presupuesto por programas. Presupuesto base cero. Presupuesto participativo.

#### **402.B. Derecho municipal y cartas orgánicas.**

La organización político-institucional. El Régimen Municipal en la Constitución Nacional y las Constituciones Provinciales. Organización y funcionamiento del Gobierno Municipal. Competencias y atribuciones del Departamento Ejecutivo y el Concejo Deliberante. Leyes Orgánicas y Cartas Orgánicas. Organismos de control. Responsabilidad de los funcionarios y agentes Municipales. Régimen del personal de la administración pública municipal.

#### **403.B. Seminario Taller: Planificación Estratégica para la gestión municipal**

Estudio de casos: experiencias nacionales e internacionales en el fortalecimiento de la gestión municipal. Los presupuestos municipales como herramientas de gestión. Los planes de desarrollo locales y la planificación estratégica: elaboración de diagnósticos y definición de objetivos. La coordinación intersectorial al interior de las organizaciones municipales.

### **MODULO V: Tesis**

501. Taller de tesis

#### **3- Aspectos organizativos**

Este Programa de Posgrado constituye una experiencia académica asociativa que comparten la Universidad Nacional del Sur, la Universidad Nacional de Rosario y la Universidad Nacional de Río Cuarto y se integra a las actividades de docencia e investigación de la Red Iberoamericana de Investigadores en Globalización y Territorio (RII). Los Departamentos de Economía y Geografía de la UNS, junto con las Facultades de Economía de la UNR y UNRC, tienen a su cargo la organización e instrumentación de las actividades del Programa de Posgrado.

Teniendo en cuenta el carácter asociativo de esta experiencia, la estructura organizativa contempla:

- Un **Director General**, especialista internacional en la temática y Coordinador General de la RII. Dr. Carlos de Mattos (**Ver Currículum en Anexos**)
- Un **Cuerpo Consultivo** designado por las tres universidades constituido por Alejandro Rofman (UNR), Inmaculada Caravaca (Universidad de Sevilla), Rosselia Piquet (IPPUR-Universidad de Río de Janeiro), Enrique Mazzei (Universidad de la República, Uruguay) y Manuel Delgado (Universidad de Sevilla). (**Ver Currículum en Anexos**)
- Un **Comité de Coordinación**, integrado por los representantes de las tres universidades y el Director General de la Maestría
- Un **Comité Académico** en cada una de las Universidades, integrado por dos coordinadores y un representante académico en la instancia de Coordinación conjunta.



## UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

### CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

Cada Universidad es responsable de la programación de su ciclo de Maestría, cubriendo las instancias de inscripción y desarrollo según sus pautas y requisitos reglamentarios.

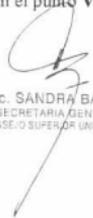
Las actividades están a cargo de un cuerpo de profesores-investigadores pertenecientes a distintas disciplinas y con vasta experiencia en el trabajo interdisciplinario. Los profesores del programa pertenecen a diferentes unidades académicas de las tres Universidades, a otras instituciones superiores, nacionales o extranjeras, y a organizaciones internacionales vinculados a esta temática a través de la RII.

#### 4- Estructura Académica

La Maestría en Desarrollo y Gestión Territorial requiere cursos y seminarios con un mínimo de 81 créditos, adjudicados según las condiciones y pautas establecidas por la reglamentación de los Estudios de Posgrado, coordinadas entre las tres universidades participantes. Se desarrollará bajo una modalidad presencial. (**Observación:** 1 crédito en la Univ. de Río Cuarto y en la Univ. de Rosario equivale a 3 créditos en la UNS, por lo tanto los Módulos I-II-III y IV 27 cr. Univ. de Rosario y Río Cuarto equivale a 81 cr. Univ. Nac. Del Sur; el Módulo Tesis 16,5 cr. Univ. de Rosario y Río Cuarto equivale a 49,5 Cr. Univ. Nac. Del Sur).

El programa está organizado en torno a un tronco común de materias específicas y dos áreas de especialización alternativas. El núcleo común del programa abarca un total de 14 cursos con 450 horas presenciales, en tanto que los cursos correspondientes a las menciones de especialización comprenden un total de 90 horas presenciales adicionales. El dictado del conjunto de los cursos presenciales tendrá lugar en cuatro cuatrimestres académicos.

Los Cursos de Formación se agrupan en Módulos teóricos, metodológicos y de estrategias de políticas de desarrollo. El Ciclo de Especialización (menciones) se realiza en el cuarto cuatrimestre, y contiene la mención en Gestión del Desarrollo Local y en Gestión Municipal. El diseño curricular puede observarse en el punto VII.

  
Lic. SANDRA BAIONI  
SECRETARÍA GENERAL  
del CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

  
Dr. LUIS MARÍA FERNÁNDEZ  
RECTOR



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

**VI- ESTRUCTURA CURRICULAR MAESTRÍA EN DESARROLLO Y GESTIÓN TERRITORIAL UNR – UNRC – UNS**

MODULOS / MATERIAS	HORAS	CREDITOS	N°CUATR.
<b>MODULO I: Economía, sociedad y territorio</b>	<b>200</b>	<b>10</b>	
101. Estructura y funcionamiento de la economía Profs Responsables: H. Pistonessi (UNS) y E. Basualdo (FLACSO)	30	1,5	1
102. Estructura y dinámicas territoriales Profs Responsables: Silvia Gorenstein (UNS), Silvia Marengo (UNS) y Manuel De Cabeza ( Univ. De Sevilla)	40	2	1
103. Estructura Social Prof Responsable: Roberto Tafani (UNRC) Prof Colaborador: Dante Avaro (UNRC)	30	1,5	1
104. Identidades locales y cambio social Profs Responsables: Roberto Bustos (UNS), Mabel Grillo (UNRC) y Osvaldo L (UNR)	30	1,5	2
105. Instituciones Sociales Profs Responsables: Rubén Lo Vuolo (CIEPP) y Alberto Barbeito (UNRC)	30	1,5	2
106. Teoría del desarrollo Profs Responsables: Carlos De Mattos (UNS) y Silvia London (UNS) Profs Colaboradores: Mónica Wehbe (UNRC) y Carlos Dario Dabús (UNS)	40	2	3
<b>MODULO II: Instrumentos de análisis territorial</b>	<b>100</b>	<b>5</b>	
201. Métodos cuantitativos y cualitativos de investigación Profs Responsables: H. Pistonessi (UNS) y Marta Quaglino (UNR) Prof. Colaborador: Edgardo Carniglia (UNRC)	40	2	1
202. Sistemas de Información Regional y Municipal Prof Responsable: Julio Uboldi (UNS) Prof Colaborador: Alfredo Baronio (UNRC)	30	1,5	2
203. Identificación, formulación y evaluación de programas y proyectos de inversión Profs Responsables: Angel Sciara (UNR) y Raúl Dichiará (UNS) Profs Colaboradores: Norma Biasi (UNRC) y Guillermo Mana (UNRC)	30	1,5	2
<b>MODULO III: Marco Institucional, estrategias y políticas de desarrollo</b>	<b>150</b>	<b>7,5</b>	
301. Instituciones Jurídicas y organización del Estado Profs Responsables: Ricardo Gutierrez (UNS), A. Petracca (UNR) y A. Chia (UNRC)	30	1,5	2
302. Infraestructura y servicios públicos. Prof Responsable: Daniel Aspiazu (FLACSO) Prof Colaborador: Isabel Raposo (UNR)	30	1,5	3
303. Globalización, descentralización y organización del territorio. Profs Responsables: Carlos de Mattos (UNS) y Ricardo Mendes (U. Compluten Madrid) Prof Colaboradores: Mónica Regolini (UNRC) y Dante Avaro (UNRC)	30	1,5	3
304. Gestión del medio ambiente Prof Responsable: Susana Zinger (UNS)	30	1,5	3
305. Políticas e instrumentos de desarrollo local Prof Responsable: Alejandro Rofman (UNR)	30	1,5	4
<b>MÓDULO IV: Menciones</b>	<b>90</b>	<b>4,5</b>	
<b>IV.A. Mención: Gestión del Desarrollo local</b>	<b>90</b>	<b>4,5</b>	
401. A. Sistemas productivos locales Profs Responsables: Graciela Gutman (CONICET/UBA), Inmaculada Caravaca (U Sevilla) y Ana Geymonat (UNRC)	30	1,5	4
402.A. Fomento a las actividades productivas y al empleo local Profs Responsables: Lucio Geller Prof Colaborador: Jorge Pazzi (UNS)	30	1,5	4



# UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

403.A. Taller: Promoción del Desarrollo Local Prof. Responsable: Christophe Abadalejo (UNS) Prof. Colaborador: Gustavo Busso (UNRC)	30	1,5	4
<b>IV.B. Mención: Gestión municipal</b>	<b>90</b>	<b>4,5</b>	
401.B. Administración Financiera y Contabilidad Gubernamental Prof Responsable: Carlos Swoboda (UNRC)	30	1,5	4
402.B. Derecho Municipal Prof. Responsable: Ricardo Muñoz (UNRC)	30	1,5	4
403.B. Taller: Plancamiento Estratégico para la gestión municipal Prof Responsable: José Zingoni (UNS) y Alicia Castagna (UNR) Prof Colaborador: Daniel Ivars (UNRC)	30	1,5	4
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>540</b>	<b>27</b>	
<b>MODULO V: Tesis</b>	<b>330</b>	<b>16,5</b>	
<i>501. Seminario de metodología</i>	40	2	1
Roberto Tafani (UNRC) y E. Carniglia (UNRC)			
502. Taller de tesis Roberto Bustos Cara (UNS) y Mabel Grillo (UNRC)	90	4,5	2, 3 y 4
Tesis	200	10	
<b>TOTAL</b>	<b>870</b>	<b>43,5</b>	

(**Observacion:** 1 crédito en la Univ. de Río Cuarto y en la Univ. de Rosario equivale a 3 créditos en la UNS, por lo tanto los Módulos I-II-III y IV 27 cr. Univ. de Rosario y Río Cuarto equivale a 81 cr. Univ. Nac. Del Sur; el Módulo Tesis 16,5 cr. Univ. de Rosario y Río Cuarto equivale a 49,5 Cr. Univ. Nac. Del Sur).

  
Lic. SANDRA BAIDNI  
SECRETARIA GENERAL  
del CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

  
Dr. LUIS MARIA FERNANDEZ  
RECTOR



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

213

VII - ORGANIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES CURRICULARES

I Cuatrimestre		II Cuatrimestre		III Cuatrimestre		IV Cuatrimestre	
<b>CHARLAS - DEBATES - CONFERENCIAS</b>							
194 Estructura y Func. de la economía	194 Libert locales y cambio social	195 Instituciones Sociales	195 Teoría del desarrollo				
201 Métodos cuant y cual de investigación	202 Sistema de Int Regional y Municipal	203 Libert Econ y social de prod y prov de servicios	203 Infraestructura y servicios públicos	203 Global descentraliz y reparto del territorio	203 Políticas e instrumentación de desarrollo local		
	204 Instituciones Fund y expansión del Estado		204 Gestión del medio ambiente				
					204 A. Sistema productivos locales		
					204 A.1. Fomento a las actividades productivas y de empleo local		
					204 A.2. Taller Promoción del desarrollo local		
					204 B. Administración financiera y contabilidad pública		
					204 B.1. Dirección Municipal y otras orga		
					204 B.2. Taller Finanzas y estrategia para la gestión municipal		
501 Seminario de metodología	502 Taller de tesis	502 Taller de tesis	502 Taller de tesis				
<b>TOTAL HORAS: 180</b>		<b>TOTAL HORAS: 180</b>		<b>TOTAL HORAS: 160</b>		<b>TOTAL HORAS: 150</b>	
<b>Trabajo de investigación tesis</b>							
<b>TOTAL HORAS: 180</b>		<b>TOTAL HORAS: 180</b>		<b>TOTAL HORAS: 160</b>		<b>TOTAL HORAS: 150</b>	